

**CÔNG TY CỔ PHẦN
VẬN TẢI ĐƯỜNG SẮT**

Số: 01-26/NQ-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày 19 tháng 01 năm 2026

NGHỊ QUYẾT
Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần
Vận tải đường sắt về nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải đường sắt đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ Nghị quyết 04-NQ/ĐU ngày 19/12/2025 của Đảng ủy Công ty CP Vận tải Đường sắt về kết quả SXKD năm 2025, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026;

Hội đồng quản trị Công ty thống nhất (5/5 thành viên),

QUYẾT NGHỊ:

I. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

- Tổng doanh thu năm 2025 đạt 110% so với cùng kỳ năm 2024 và bằng 101,8% so với kế hoạch. Trong đó doanh thu vận tải năm 2025 đạt 108,4% so với cùng kỳ và bằng 100,4% so với kế hoạch

- Lợi nhuận dự kiến năm 2025 đạt 61 tỷ đồng (bằng 241%) so với Nghị quyết của BCH Đảng bộ Công ty và Đại Hội đồng cổ đông đề ra.

- Lao động sử dụng bình quân năm 2025: 4770 lao động (bằng 96% KH).

- Tiền lương bình quân dự kiến: 16.225.000 đ/ng/th (bằng 120% KH).

II. Nhiệm vụ trọng tâm công tác năm 2026:

1. Nhận định tình hình:

Năm 2025 mặc dù còn nhiều khó khăn, nhất là các khó khăn do thiên tai, bão lũ gây ra, nhưng toàn thể cán bộ công nhân viên, người lao động Công ty cổ phần Vận tải đường sắt đã nỗ lực cố gắng phấn đấu, hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu tăng trưởng đã đề ra, đồng thời đã triển khai một số sản phẩm vận tải mới có sức lan toả trong đời sống xã hội, mang lại hiệu quả kinh doanh, nâng cao hình ảnh của ngành Đường sắt.

Toàn thể CBCNV Công ty bước vào thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2026 với khí thế phấn khởi, đoàn kết. Tiếp theo đà tăng trưởng của năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Vận tải đường sắt năm 2026 dự báo sẽ có những bước phát triển quan trọng, đặc biệt là trong công tác vận tải hành khách và

công tác kinh doanh các dịch vụ hỗ trợ vận tải. Tuy nhiên, năm 2026 hoạt động SXKD của Công ty vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn như: sự cạnh tranh quyết liệt với các phương tiện vận tải khác; biến đổi khí hậu dẫn đến những diễn biến bất thường của thời tiết; dư địa cho tăng trưởng doanh thu vận tải hành khách không còn nhiều,... Để phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ SXKD năm 2026 của Công ty, đặc biệt là phấn đấu hoàn thành mục tiêu tăng trưởng 10% tổng doanh thu trong năm 2026, cần phát huy mạnh mẽ vai trò, trách nhiệm, sự sáng tạo của tập thể CBCNV Công ty cổ phần Vận tải Đường sắt.

2. Các chỉ tiêu SXKD năm 2026 của Công ty:

- Tổng doanh thu vận tải: 5.202,2 tỷ đồng, bằng 110 % so với năm 2025, trong đó:

+ Hàng hóa: 4.288.014 Tấn xếp; 3,5 tỷ T.Km; Doanh thu tàu hàng 1.632,5 tỷ đồng (bằng 110% so với năm 2025).

+ Hành khách: 7.483.069 Hành khách; 2,96 tỷ HK.Km; Doanh thu tàu khách 3.569,6 tỷ đồng (bằng 110% so với năm 2025).

- Doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải tăng trưởng từ 50% trở lên so với năm 2025, trong đó doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách, tại các ga có tác nghiệp hành khách tăng trưởng 100% trở lên so với cùng kỳ 2025.

- Lợi nhuận năm 2026 tăng trưởng 10% so với năm 2025.

- Hoàn thành các nghĩa vụ đối với Nhà nước.

- Thu nhập bình quân: tăng 7% trở lên so với năm 2025.

- Không để xảy ra tai nạn đặc biệt nghiêm trọng, rất nghiêm trọng, nghiêm trọng do nguyên nhân chủ quan; Phấn đấu không để xảy ra tai nạn ít nghiêm trọng, giảm ít nhất 5% số vụ sự cố GTĐS do nguyên nhân chủ quan so với năm 2025.

- Thời gian quay vòng toa xe hàng bình quân trong năm 2026 giảm 5% trở lên so với năm 2025.

3. Các giải pháp thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2026:

3.1. Sản xuất kinh doanh vận tải:

a. Về SXKD vận tải hành khách:

Ưu tiên, bố trí kinh phí trong năm 2026 để cải tạo nâng cấp toa xe, nhất là toa xe khách, toa xe thuộc các đoàn tàu khách chất lượng cao; chú trọng việc nâng cấp thiết bị vệ sinh, hệ thống máy điều hòa không khí toa xe khách; đầu tư mua mới máy phát điện có công suất phù hợp.

Tiếp tục duy trì chất lượng và khai thác hiệu quả các sản phẩm vận tải, các mác tàu khách đang kinh doanh hiệu quả của Công ty, các đoàn tàu du lịch charter, các đoàn tàu hợp tác khai thác với các đối tác. Năm 2026 phấn đấu khai thác 35 đôi

tàu charter xuyên Việt trong các giai đoạn thấp điểm vận tải.

Tập trung nghiên cứu, xây dựng một số sản phẩm vận tải mới trong năm 2026: Nâng cấp 32 toa xe để tổ chức khai thác đoàn tàu trên tuyến Sài Gòn - Nha Trang; Chinh trang ram xe tàu HĐ để nâng cao chất lượng phục vụ khách du lịch khu đoạn Huế - Đà Nẵng; chinh trang đoàn tàu khách chạy trong đêm Giao thừa Tết Bính Ngọ 2026; Hợp tác với Công ty Chapa nâng cấp toa xe, tổ chức khai thác thêm 01 đôi tàu du lịch trên tuyến Hà Nội - Lào Cai;

Ứng dụng hiệu quả CNTT trong công tác truyền thông, chăm sóc khách hàng; Tiếp tục cải tiến App bán hàng để gia tăng tiện ích cho hành khách đi tàu. Hoàn thiện phần mềm bán vé không chỗ đưa vào sử dụng, trước mắt trên tuyến Hà Nội - Hải Phòng, các đoàn tàu du lịch khu đoạn Huế - Đà Nẵng.

Tập trung đẩy mạnh các dịch vụ hỗ trợ vận tải, nghiên cứu phát triển các loại hình dịch vụ hỗ trợ vận tải mới, khai thác hiệu quả lợi thế dịch vụ hỗ trợ vận tải trên tàu, dưới ga. Nỗ lực phấn đấu thực hiện mục tiêu tăng trưởng doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải từ 50% trở lên so với năm 2025, trong đó doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách, tại các ga có tác nghiệp hành khách tăng trưởng 100% trở lên so năm 2025. Các Chi nhánh Vận tải, các Đoàn Tiếp viên ĐS tập trung nghiên cứu triển khai các mô hình mới về kinh doanh dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách và tại các ga có tác nghiệp hành khách.

b. Về SXKD vận tải hàng hóa:

Triển khai đồng bộ các giải pháp nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng: hoàn thiện các chính sách chăm sóc khách hàng truyền thống, khách hàng có khối lượng vận tải ổn định (apatit, tàu chuyên tuyến,...), khách hàng mới mang lại hiệu quả kinh doanh cao cho Công ty,...

Có các giải pháp duy trì, phát triển các đoàn tàu chuyên tuyến, đạt mục tiêu phấn đấu năm 2026 tăng 10% doanh thu đối với các đoàn tàu chuyên tuyến.

Tập trung tìm kiếm khách hàng vận chuyển nhằm tận dụng chiều chạy rỗng tuyến đường sắt thống nhất từ Sài Gòn – Hà Nội nhằm tận dụng tối đa toa xe, tăng sản lượng doanh thu.

Đẩy mạnh công tác vận chuyển từ kho đến kho, vận chuyển trọn gói cho khách hàng. Đẩy mạnh thực hiện các dịch vụ hỗ trợ vận tải trong công tác vận tải hàng hoá đảm bảo doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải hàng hoá tăng trưởng 50% trở lên so với cùng kỳ.

Có các giải pháp cụ thể để thực hiện việc tổ chức chạy tàu liên vận quốc tế tăng trưởng 20% trong năm 2026.

Tập trung tìm kiếm, thu hút các luồng hàng sử dụng toa xe H để vận chuyển nhằm tận dụng số toa xe H khi mặt hàng Apatit sụt giảm.

Triển khai mạnh mẽ hoạt động sản giao dịch vận tải hàng hóa, tiếp tục thực hiện công tác truyền thông về sản giao dịch để tạo thói quen cho các chủ hàng tham gia vào sản giao dịch vận tải hàng hóa bằng đường sắt.

Tiếp tục thực hiện các giải pháp đồng bộ để giảm thời gian quay vòng toa xe hàng (giảm 5% trở lên so với năm 2025); chỉ đạo sát sao việc động dỡ động kéo, giải phóng toa xe và thu tiền động xe quá thời hạn qui định. Từng bước nghiên cứu, thực hiện giải pháp để nâng cao tỷ trọng vận chuyển container trong thời gian tới.

3.2. Công tác đảm bảo an toàn, an ninh trật tự, PCCN:

Tiếp tục triển khai thực hiện Chỉ thị số 22/CT-TTg ngày 18/8/2025 của Thủ tướng Chính phủ, Nghị quyết 07-NQ/ĐU ngày 02/4/2018 và Chỉ thị số 02/CT-ĐS ngày 28/8/2025 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN về tăng cường và thực hiện các giải pháp bảo đảm trật tự, an toàn GTĐS trong tình hình mới. Tập trung làm tốt: công tác tuyên truyền về công tác đảm bảo an toàn giao thông đường sắt trong CBCNV và người dân.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hiện trường đối với đội ngũ lao động trực tiếp làm công tác chạy tàu, kiểm tra trang thiết bị phục vụ công tác chạy tàu để có biện pháp bổ cứu kịp thời. Thực hiện Chỉ thị số 04-CT/ĐU của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN về phòng chống tiêu cực, trọng tâm là phòng chống tiêu cực bao khách, bao hàng, gian lận thương mại trong vận tải đường sắt. Xử lý kiên quyết các tập thể, cá nhân để xảy ra vi phạm.

3.3. Công tác sửa chữa, quản lý, vận dụng toa xe:

Tập trung hoàn thành việc chỉnh trang, nâng cấp đối với 162 toa xe khách đảm bảo kịp phục vụ đợt cao điểm vận tải Tết Nguyên Đán Bính Ngọ 2026.

Tập trung giải pháp để hoàn thành kế hoạch sửa chữa toa xe năm 2026. Tiếp tục triển khai dự án đóng mới 50 toa xe Mc (đã triển khai năm 2025) và triển khai thực hiện dự án đóng mới 100 toa xe Mc trong năm 2026.

Thực hiện cải tạo, nâng cấp 32 toa xe An, Bn cũ có nội thất xuống cấp thay thế nội thất mới tương đương các toa xe cải tạo nâng cấp những năm gần đây. Cải tạo, nâng cấp, chỉnh trang từ 80 đến 100 toa xe cũ, lạc hậu chất lượng kém để tăng thêm số lượng toa xe vận dụng vào những dịp cao điểm vận tải và nâng cao chất lượng phục vụ hành khách.

Triển khai SCL 122 máy ĐHKK/108 toa xe đối với các máy điều hòa cũ, kém chất lượng; Thay mới 200 tủ nước sôi cho các toa xe chưa có tủ nước sôi và các tủ nước sôi kém chất lượng, hư hỏng nhiều không có vật tư phụ tùng thay thế.

Công tác đầu tư máy phát điện trong năm 2026: mua mới 06 tổ hợp máy phát điện 420KVA, mua mới động cơ để nâng công suất từ 300KVA lên 380KVA 10 động cơ, mua động cơ để nâng công suất từ 380KVA lên 420KVA 08 động cơ.

Triển khai thay thế guốc hãm gang bằng guốc hãm composite các toa xe khách, toa xe hàng chuyên tuyến; thay thế van hãm các loại bằng van hãm KNOOR các toa xe có nhu cầu vận tải cao nhằm đảm bảo an toàn và tăng tốc độ chạy tàu.

3.4. Công tác quản trị doanh nghiệp:

3.4.1. Chuẩn bị, tổ chức tốt Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2026. Bám sát Nghị quyết 04-NQ/ĐU ngày 19/12/2025 của Đảng ủy Công ty về nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 để xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển phù hợp.

3.4.2. Tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ của Công ty, tập trung vào các quy định liên quan đến: phân phối thu nhập cho người lao động; chính sách chăm sóc khách hàng; cơ chế đầu tư, thu hút nguồn vốn xã hội hóa, các quy định liên quan đến định mức, đơn giá,...

3.4.3. Tiếp tục xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao, sẵn sàng cho việc tiếp nhận, vận hành và kinh doanh các dự án đường sắt chiến lược sau khi hoàn thành và Công ty được giao nhiệm vụ khai thác kinh doanh.

3.4.4 Tiếp tục triển khai thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị, Nghị quyết số 08-NQ/ĐU ngày 26/7/2018 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN và Nghị quyết 03-NQ/ĐU ngày 10/10/2025 của Đảng bộ Công ty CP Vận tải Đường sắt về ứng dụng mạnh mẽ KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong các lĩnh vực công tác giai đoạn 2025-2030. Tập trung vào việc thực hiện các nhiệm vụ cụ thể về KHCN đã đề ra cho năm 2026 trong Nghị quyết 03-NQ/ĐU. Đẩy mạnh hoạt động ứng dụng KHCN, ứng dụng AI trong các lĩnh vực: Quản trị doanh nghiệp; sửa chữa, cải tạo nâng cấp toa xe; KĐVT, truyền thông, chăm sóc khách hàng và phát triển thị phần vận tải đường sắt.

3.4.5. Xây dựng kế hoạch triển khai Nghị quyết số 04-NQ/ĐU về nâng cao năng lực vận tải đường sắt của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN ngay từ đầu năm. Tổ chức sơ kết, đánh giá kết quả đạt được của Nghị quyết 04-NQ/ĐU sau 05 năm triển khai thực hiện theo chỉ đạo của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN.

3.4.6. Triển khai hiệu quả kế hoạch số 03 KH/ĐU của Đảng ủy Công ty v/v thực hiện Chỉ thị số 03-CT/ĐU ngày 22/9/2025 của Đảng ủy TCT ĐSVN “về việc tiếp tục đổi mới lề lối làm việc; nâng cao vai trò, trách nhiệm, chất lượng, hiệu quả giải quyết công việc và công tác tham mưu thực hiện nhiệm vụ trong tình hình mới”. Đặc biệt là việc triển khai các giải pháp chấp hành nội quy, kỷ luật lao động của CBCNV, nâng cao năng lực tham mưu, sự phối hợp hiệu quả của các phòng chuyên môn nghiệp vụ Công ty và các Chi nhánh.

3.4.7. Tiếp tục thực hiện giải pháp nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp,

phát huy hiệu quả các nguồn lực hiện có và các nguồn vốn xã hội hoá; đảm bảo chất lượng công tác đầu tư, tăng cường tiết kiệm, chống lãng phí,... Đảm bảo hiệu quả trong công tác tiết kiệm nhiên liệu, việc tổ chức quay chung, quay nhanh các ram xe đảm bảo hiệu quả SXKD vận tải, tiết giảm chi phí thường xuyên.

3.4.8. Tiếp tục thực hiện hiệu quả Nghị quyết 18-NQ/TW, tập trung rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, gắn với chiến lược kinh doanh của Công ty. Rà soát chức năng, nhiệm vụ của các phòng ban chuyên môn tại Cơ quan Công ty và các Chi nhánh để giảm bớt các khâu trung gian, chồng chéo, từng bước giảm lao động gián tiếp, bổ trợ, gắn việc ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số để nâng cao năng suất lao động.

3.4.9. Xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch kiểm tra, giám sát nhằm phối hợp tốt công tác kiểm tra, giám sát của cấp ủy, Hội đồng quản trị, người đứng đầu chuyên môn, các tổ chức đoàn thể ở tất cả các cấp. Tập trung vào các lĩnh vực công tác: việc tổ chức thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, việc thực hiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ, công tác phòng chống tiêu cực, khắc phục những tồn tại đã được chỉ ra trong các năm vừa qua.

III. Tổ chức thực hiện.

Giao Ban Tổng Giám đốc Công ty triển khai cụ thể các giải pháp để thực hiện Nghị quyết này; đặc biệt là xây dựng kế hoạch cụ thể để làm việc với các Chi nhánh trực thuộc ngay trong tháng 1, tháng 2/2026 về các giải pháp chi tiết để thực hiện được mục tiêu tăng trưởng doanh thu hợp nhất 10% trở lên trong năm 2026 và mục tiêu tăng trưởng doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải từ 50% trở lên so với năm 2025, trong đó doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách, tại các ga có tác nghiệp hành khách tăng trưởng 100% trở lên so với cùng kỳ 2025.

Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty căn cứ phân cấp quản lý, điều hành tổ chức, chỉ đạo các phòng chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị thành viên và cá nhân liên quan triển khai thực hiện Nghị quyết này./.

Nơi nhận :

- Tổng Công ty ĐSVN (báo cáo);
- Thành viên HĐQT Công ty;
- Đảng ủy Công ty;
- Ban Tổng Giám đốc Công ty;
- Ban Kiểm soát Công ty;
- Công đoàn, ĐTN Công ty;
- Các phòng chuyên môn nghiệp vụ;
- Các đơn vị thành viên;
- Website Công ty (P. CNTT-TK t/h);
- Lưu : VT, TK.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Đỗ Văn Hoan